



## **Strategiefragen für Projektmanager zum Lateralen Führen**

Als Projektmanager führen Sie Ihre „Mitspieler“ ohne hierarchische Verantwortung – mit den folgenden Fragen bereiten Sie sich strategisch optimal auf diese Aufgabe vor.

### **A. Worum geht's und wer ist relevant?**

- Worum geht es (kurz und einfach erklärt)?
- Wer ist relevant?
- Was ist der Sinn und Nutzen des Vorhabens?
- Wessen Commitment ist am wichtigsten?
- Was sind die Erwartungen der einzelnen Beteiligten/Betroffenen?
- Was genau ist das Ziel? Ist es klar genug definiert?
- Woran wird der Erfolg gemessen?
- Wer sind die relevanten Stakeholder  
(„5 E“: Entscheider, Einkäufer, Eigentümer, Endverbraucher, Entwickler)?

### **B. Wie ist die Bereitschaft der Mitspieler?**

- Wer ist bereit mitzukommen?
- Wie sieht das Vorhaben durch die Brille der jeweiligen Organisationseinheit der Mitspieler aus?
- Wie überzeugt sind die Mitspieler vom Projekt?
- Wie kann ich das Vertrauen in mich als laterale Führungskraft stärken?
- Wie kann ich die Sinnhaftigkeit des Vorhabens optimal vermitteln?

### **C. Wieviel Autorität haben die Mitspieler?**

- Wer verfügt über ein Netzwerk, Kompetenz oder Erfahrungen, die für das Vorhaben relevant sind?
- Wie kann ich meinen Mitspielern auf Augenhöhe begegnen?
- Wie sind die 6 Quellen der Autorität ausgeprägt:
  - Position: Befugnis zu Entscheidungen über das Vorhaben?
  - Netzwerk: Für Vorhaben relevantes Netzwerk (intern/extern)?
  - Person: authentische Wirkung und ansprechende Erscheinung?
  - Präsenz: im Hier und Jetzt, vernetzt, hohe Identifikation?
  - Expertise: Für Vorhaben relevantes Wissen vorhanden?
  - Organisations-Knowhow: Verständnis für Kultur, Regeln, Rituale, Taktiken?

### **D. Welche strategischen Optionen habe ich?**

- Wo besteht die Notwendigkeit, Einfluss auszuüben?
- Wo besteht das Potenzial, Einfluss auszuüben?
- Wie kann ich Einfluss auf Einzelspieler erhöhen (direkt/indirekt/extern)?
- Wie kann ich das Wir-Gefühl stärken (Vertrauen, Verbundenheit, Sinn)?
- Wie kann ich auf Machtspiele reagieren (direkt/indirekt/extern)?

*(in Anlehnung an Fürstberger, Ineichen, 2016)*